

## **TEME CADRU PROIECT/ LUCRARE**

### **TEME CADRU PROIECT/ LUCRARE – DIRECTOR MEDICAL**

- 1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului**
- 2. Schimbarea profilului unui spital cu performanțe nesatisfăcătoare**
- 3. Îmbunătățirea managementului resurselor umane**
- 4. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital**
- 5. Îmbunătățirea performanței spitalului**
- 6. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității**

### **TEME CADRU PROIECT/ LUCRARE - DIRECTOR FINANCIAR CONTABIL**

- 1. Modalitatea de conducere și organizare a contabilității financiare a spitalului**
- 2. Evaluarea situației economico-financiare a spitalului.**
- 3. Modalitatea de atribuire a contractelor de achiziții publice.**
- 4. Gestionarea mijloacelor financiare, a resurselor materiale și umane la nivelul spitalului.**
- 5. Utilizarea DRG-ului ca instrument de management financiar.**
- 6. Evaluarea spitalului pe baza indicatorilor de performanță economico-financiară.**

Candidații aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un proiect care vizează spitalul public pentru care concurează (maxim 8 - 10 pagini tehnoredactate pe calculator cu fonturi de 14 și trebuie să fie depuse la înscriere), conform structurii propuse mai jos.

### **STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT**

- A. Descrierea situației actuale a spitalului;**
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;**
- C. Identificarea problemelor critice;**
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;**
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:**
  - 1. Scop;**
  - 2. Obiective – indicatori;**
  - 3. Activități:**
    - a) definire;**
    - b) încadrare în timp – grafic Gantt;**
    - c) resurse necesare – umane, materiale, financiare;**
    - d) responsabilități;**
  - 4. Rezultate așteptate;**
  - 5. Monitorizare – indicatori;**
  - 6. Evaluare – indicatori.**